



## Убедительные проявления местной филантропии

Как на практике развивать  
местные ресурсы,  
наращивать потенциал  
и укреплять доверие в  
местном сообществе—  
и почему это важно

От Кении до Индии, от Словакии до Бразилии, жители улучшили состояние школ, создали рабочие места, активизировали граждан, укрепили организации и мобилизовали доноров.

Как эти сообщества смогли такого добиться?

**Они обратились к местной филантропии.**

# Локальная практика, распространяющаяся глобально

**В Словакии**, Фонд “Banská Bystrica City Foundation” является первым фондом местного сообщества в Восточной Европе. И хотя он был рожден благодаря проекту Всемирной Организации Здравоохранения “Здоровые города”, в настоящее время фонд сумел собрать пул местных доноров и переориентировал свою стратегию на гражданские инициативы. Этот фонд поддерживает группы, которые помогают детям улиц, он содействовал созданию ряда организаций, осуществляющих помощь местной цыганской общине. У фонда есть Молодежный Банк, который вовлекает местную молодежь в благотворительность, и, как однажды заявила исполнительный директор фонда Беата Хирт, его наибольшим успехом является то, что “фонд продемонстрировал местным жителям, что у них достаточно сил и возможностей для самостоятельного решения своих проблем.”



**В Бразилии**, местными активистами был создан Институт “Comunitário Grande Florianópolis”, или сокращённо ICom, для укрепления хрупких общинных организаций. Работа ICom замечательна по многим причинам. Они побуждают местных доноров инвестировать в развитие сообществ. Они помогают обнаружить местные ресурсы и выявляют проблемы общины. Они продвигают инновационное использование технологий на благо общества. И благодаря им в Бразилии заработала концепция фондов местных сообществ. “Мы поняли, что в первую очередь, нам необходимо стимулировать культуру регулярных пожертвований”, говорит Андерсон Джованни да Сильва, исполнительный директор ICom. “И потом, мы предоставляем инструменты, которые помогают общественным организациям, частным донорам, компаниям и правительству работать вместе.”

**В Кении**, организация под названием Ассоциация развития местного сообщества “Makutano” (MCDA) имеет длинный список достижений, в числе которых строительство девяти плотин, 17 скважин, разработка 4047 гектаров плодородной земли. Но самое впечатляющее в их работе даже не это, а то, каким образом эта организация усиливала компетенции местных жителей, чтобы они смогли управлять своим собственным развитием. Рафаэль Масика, местный лидер, который сыграл важную роль в формировании MCDA, объясняет приверженность организации к строительству долгосрочного потенциала общины следующим образом: “Люди в Кении бедны не из-за того, что им не хватает ресурсов, но из-за того что им не хватает знаний о том, как использовать свои ресурсы”.

**В Индии**, более 5000 жителей из 50 деревень объединились, как члены Фонда “Prayatna”. В соответствии с принципом “свои проблемы решаем сами”, они мобилизовали жителей, в основном далитов и мусульман, и призвали их пожертвовать своё время, продукты, деньги и другие ресурсы, чтобы успешно выступать за права человека, жильё, занятость, подотчетность правительства и социальную справедливость. Организация развила навыки местных лидеров, наладила взаимосвязи между индуистскими и мусульманскими общинами, а также показала действенную силу коллективных действий. “Когда мы идем в одиночку, они нас не слушают”, говорит один из членов, “но если мы вместе, нас слышно всегда.”

## Перспективное решение

По всему миру жители воплощают в жизнь практику местной филантропии<sup>1</sup> всё новыми способами. Они создают и управляют новыми организациями, которые привлекают и распределяют местные деньги и другие ресурсы. Они настраивают программы так, чтобы те соответствовали потребностям сообщества, и повышают осведомленность о местных проблемах. Они собирают местных лидеров, укрепляют гражданское общество, а также ведут планирование на долгосрочную перспективу.

Организации местной филантропии множатся. С 2000 по 2010, один их тип—фонды местных сообществ—вырос на поразительные 86%, в среднем это около 70 организаций в год<sup>2</sup>. Причиной такого роста является ряд факторов, в том числе появление организаций, поддерживающих развитие этой практики, гибкая организационная модель, долгосрочное финансирование, а также расширение усилий по формированию гражданского общества по всему миру.

В то время как фонды местных сообществ являются самой популярной формой местной филантропии, новые типы организаций расширяют её границы.

“За последние несколько лет прошла новая волна зарождения организаций местной филантропии”, говорит Халима Магомед из фонда “TrustAfrica”. “Они органичны, близки к реальной жизни, не связаны рамками определенной концепции, и они не опираются на чужое понимание местной филантропии.”

По своей сути, местная филантропия базируется на желании жителей оказывать взаимную помощь, что является естественным ресурсом, который присутствует во всех обществах и культурах. На самом деле, многие практики отмечают, что местная филантропия ассоциируется с общественным порывом не менее, чем с каким-то определенным типом организационной структуры.

Принимая во внимание тот факт, что местная филантропия обладает уникальной возможностью направить этот импульс в устойчивые местные институты, и имеет способность подстраиваться под местные обстоятельства и под местных доноров, не удивительно, что подобная практика вызывает интерес у местных сообществ.

КОЛИЧЕСТВО ФОНДОВ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ 2000–2010



“Произошло смещение в определении того, как местная филантропия работает в развивающихся странах. Оно сместилось с Северо-Американской установки на потребности доноров и стало гораздо более гибким. Эти **НОВЫЕ ПОДХОДЫ** приходят из Африки, Азии и Латинской Америки.”

**АВИЛА КИЛМЮРРЭЙ, ФОНД МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА СЕВЕРНОЙ ИРЛАНДИИ**

<sup>1</sup> Как описано в отчете “Ценности местной филантропии”, в 2010–2011 г., в результате серии обсуждений между практиками и инвесторами было сформулировано “качественное определение” местной филантропии, включающее следующий список характеристик—“организованность и структурированность”, “самостоятельность”, “открытая архитектура”, “гражданское общество”, “использование местных денег и ресурсов” и “строительство открытого и справедливого общества”. Данный отчет, подготовленный фондом Ага Хан США и фондом Ч.С. Мотта и написанный Барри Найтом, доступен по ссылке <http://www.mott.org/files/publications/thevalueofcommunityphilanthropy.pdf>.

<sup>2</sup> См. *Глобальный отчет о состоянии ФМС 2010*, подготовленный Всемирной инициативой по поддержке грантодающих организаций (WINGS)

# Логика местной филантропии

Сообщества обращают внимание на местную филантропию отчасти потому, что эта практика демонстрирует хорошие результаты в развитии. По словам Дженни Ходжсон из Глобального фонда поддержки Фондов Местных Сообществ, за понятием местной филантропии существует мощная логика, набор гипотез типа “если/то” о том, как она может получать результаты, которые важны для жителей, доноров, и практиков:

- Если люди чувствуют, что они выступают со-инвесторами в собственном развитии, то они больше заботятся о результатах.
- Если жители выкладывают на стол свои собственные ресурсы, то возникает более равноправное соотношение сил, так что получается партнерство, а не традиционное взаимоотношение донор-получатель.
- Если местное население контролирует местную филантропию и вкладывается в её развитие, то местным благополучателям приходится быть ответственными, что работает на формирование социального капитала.
- Если институты местной филантропии могут выступать в качестве хранилищ различных видов доверия и ресурсов, то они могут эффективно развивать сообщество.

Практики и сторонники местной филантропии обозначили три её основополагающих блока:

## РЕСУРСЫ

Местная филантропия выстраивает и разворачивает местные ресурсы—в том числе и финансовые. Именно поэтому частные и корпоративные доноры считают её таким эффективным инструментом, ведущим к устойчивости, позволяющей увеличивать базу ресурсов для работы с местными проблемами. Использование местных ресурсов, привлечение местных доноров, а также частое использование бессрочных эндаументов—всё это даёт возможность местной филантропии в долгосрочной перспективе укреплять гражданское общество.

## ПОТЕНЦИАЛ

Организации местной филантропии создают долгосрочный потенциал в виде связей, знаний, инфраструктуры и необходимых гражданскому обществу лидеров, то есть такой потенциал, который при краткосрочном подходе не достижим. В частности, местная филантропия является эффективным инструментом усиления влияния граждан и их участия. Она находится в идеальном положении, чтобы помочь организациям адаптироваться к изменяющимся условиям, новым местным приоритетам, меняющимся интересам доноров и возможностям для лидерства.

## ДОВЕРИЕ

Благодаря возникшей локальной системе управления и прозрачным решениям в вопросах финансирования, местная филантропия формирует доверие жителей к своим местным учреждениям и друг к другу. Этот социальный капитал укрепляет гражданское общество. Он разжигает интерес. Это создает чувство сопричастности к процессу развития. И это позволяет организациям местной филантропии эффективно собирать, информировать, и мобилизовывать жителей такими способами, которые зачастую не доступны другим организациям.

# Путь к хорошим результатам

РЕЗУЛЬТАТЫ  
РАЗВИТИЯ

УЛУЧШАЕТ

ГРАЖДАНСКОЕ  
ОБЩЕСТВО

УКРЕПЛЯЮТ

РЕСУРСЫ

эндаументы  
социальные  
предприятия  
вовлеченность

ПОТЕНЦИАЛ

организации  
лидерство  
адаптируемость

ДОВЕРИЕ

репутация  
подотчетность  
чувство хозяина

ВЫСТРАИВАЕТ

МЕСТНАЯ  
ФИЛАНТРОПИЯ

ПОДДЕРЖИВАЕТ

ВКЛАД

МЕСТНЫЙ:

финансирование, время, знания, лидеры

ВНЕШНИЙ:

информация, поддержка, сетевое  
взаимодействие, финансирование

# Призыв к действию

Все большее число доноров, практиков и сторонников начали изучать пути укрепления и распространения местной филантропии во всем мире как стратегии развития, благотворительной практики и формирования сильного сообщества.

Чтобы распространить влияние и воздействие местной филантропии как практики эффективного развития, ей нужна поддержка. Такая поддержка должна основываться на нуждах сообществ, обращая особое внимание на то, что происходит в действительности, и не должна диктоваться внешними интересами.

Призыв к поддержке опирается на исследования. Например, *Глобальный отчет о состоянии фондов местных сообществ WINGS 2010* обнаружил, что лучшим предвестником нового роста в фондах местных сообществ с 2008 по 2010 годы было наличие национальных или региональных организаций, поддерживающих развитие этих фондов в течение предыдущего десятилетия.

Еще он основывается на ощущении, что время пришло. Местная филантропия доказала свою эффективность и привлекательность в различных географических и культурных контекстах. Пора помочь ей стать основной стратегией развития. Поскольку современные технологии упрощают механизм перевода средств доноров в отдаленные сообщества, организации местной филантропии необходимы для формирования и эффективного использования этих инвестиций. С такой практикой, нацеленной на улучшение и рост, самое время начать действовать.

“Мы работали с гражданским обществом в течение длительного срока. Когда люди делают что-то для себя, то такие программы являются самыми **УСТОЙЧИВЫМИ**. Лидерство, финансовые ресурсы, и волонтерская поддержка—все это имеет долговременный эффект”.

МИРЗА ДЖАХАНИ, ФОНД АГА ХАН

“В некоторых местах единственный способ эффективно повлиять на ситуацию—это самим людям объединиться. Нам нужен способ, благодаря которому можно активизировать, мобилизовать и **ОБЪЕДИНИТЬ** сообщества.”

ТАДЕ АКИН АЙНА, КОРПОРАЦИЯ КАРНЕГИ

“Мы въезжаем, сидя на плечах тех, кого знает и кому доверяет **СООБЩЕСТВО**”.

ФЕЛИСИА ДЖОНС, ФОНД МЕСТНОГО  
СООБЩЕСТВА ЧЕРНЫЙ ПОЯС

“Мы хотели **ПРЕОБРАЗОВАТЬ** сообщество изнутри”.

МАРВА ЭЛЬ-ДАЛИ, ФОНД МЕСТНОГО  
СООБЩЕСТВА ВАКФЕЙАТ АЛ МААДИ

“Шаг за шагом мы становимся источником информации и **ЗНАНИЙ** о сообществе”.

ЛЮЧИЯ ДЕЛЛАГНЕЛО,  
ИНСТИТУТ КОМУНИТАРИО  
ГРАНДЕ ФЛОРИАНПОЛИС

## Как мы можем содействовать процветанию этой практики?

При разработке стратегий для развития данной области сторонники ФМС прорабатывают ряд вопросов:

- Как мы можем предоставить больше возможностей для равноправного обмена опытом и знаниями среди практиков местной филантропии?
- Как с помощью исследований, оценки и обмена информацией мы можем повысить уровень понимания этой практики?
- Каковы эффективные способы помочь вновь создающимся организациям местной филантропии нащупать точку опоры?
- Как могут внешние доноры поддерживать местную филантропию и в то же время минимизировать негативные последствия своего вмешательства?
- Какого рода международная инфраструктура могла бы финансировать эксперименты, разрабатывать инструменты, привлекать средства, выявлять ресурсы, собирать лидеров, создавать сети и развивать практическую деятельность?
- Как мы можем построить глобальное движение местной филантропии?

“Для внешних доноров, инвестирующих значительные суммы, всегда стоит проблема устойчивости их программ. Наш опыт показывает, что, когда вы поддерживаете местную филантропию, работа действительно продолжается. **ЭТО РАБОТАЕТ.**”

ШЕННОН ЛАУДЕР, ФОНД Ч.С.МОТТА

“Местная филантропия предоставляет простор для экспериментов. Мы маленькие, но  **ГИБКИЕ**. Мы можем заполнить пробелы. Вся суть в экспериментировании и предприимчивости.”

ЯН ДЕСПЕГЕЛЭР, ФОНД МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА  
ЗАПАДНОЙ ФЛАНДРИИ

“Мы спорили, что просто (построить) колодец не достаточно, потому что это не развитие. **РАЗВИТИЕ**, которое мы обсуждали, это та история, которая с колодцем связана... Вы смогли создать местный потенциал? Вы смогли изменить отношение людей? Вы смогли помочь сообществу думать по-другому?”

МОНИКА МУТУКУ, РАНЕЕ РАБОТАВШАЯ В ФОНДЕ РАЗВИТИЯ  
МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА КЕНИИ

“Благодаря местной филантропии, **МЕСТНЫЕ АКТИВИСТЫ** могут взять собственное развитие в свои руки.”

МЭРИЭНН ЙЕРКЕС,  
АГЕНТСТВО США ПО  
МЕЖДУНАРОДНОМУ  
РАЗВИТИЮ

# Присоединяйтесь к работе!

Несколько организаций стали партнёрами, дав старт альянсу сторонников местной филантропии, чтобы ответить на поставленные вопросы и развивать эту сферу дальше. Они приглашают вас присоединиться к ним.

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, обращайтесь:

Jenny Hodgson  
jenny@globalfundcf.org  
www.globalfundcommunityfoundations.org



**AGA KHAN FOUNDATION USA**  
1825 K Street NW, Suite 901  
Washington, D.C. 20006  
www.akdn.org  
info.akfusa@akdn.org  
+1.202.293.2537



**CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION**  
Mott Foundation Building  
503 S. Saginaw Street, Suite 1200  
Flint, MI 48502  
www.mott.org info@mott.org  
+1.810.238.5651



**GLOBAL FUND FOR COMMUNITY FOUNDATIONS**  
Fourth Floor, 158 Jan Smuts Avenue Rosebank  
Johannesburg 2196 South Africa  
www.globalfundcommunityfoundations.org  
info@globalfundcf.org  
+27.11.447.4396



**Rockefeller  
Brothers Fund**  
Philanthropy for an Interdependent World

**ROCKEFELLER BROTHERS FUND**  
475 Riverside Drive, Suite 900  
New York, NY 10115  
www.rbf.org  
communications@rbf.org  
+1.212.812.4200